



morcianozerosei

BILANCIO SOCIALE 2025

Morcianozerosei

Consorzio di Cooperative -Cooperativa sociale

INDICE

IL CONSORZIO

1. *Storia e finalità* Pag. 3
2. *I Soci* Pag. 4
3. *La struttura organizzativa* Pag. 4
4. *Mappa delle parti interessate* Pag. 5
5. *I servizi gestiti* Pag. 5

QUALITÀ

1. *Rilevazione soddisfazione utenti* Pag. 6

ATTIVITA' E INIZIATIVE

1. *Progetti sviluppati nell'anno* Pag. 9

LAVORO

1. *I lavoratori* Pag. 10
2. *Formazione dei lavoratori* Pag. 10

UTILITÀ SOCIALE

1. *Utenti seguiti nell'anno* Pag. 10

DATI ECONOMICI

1. *Risultato netto* Pag. 11
2. *Conto Economico riclassificato per margini* Pag. 11
3. *Determinazione del Valore Aggiunto* Pag. 12
4. *Riparto del Valore aggiunto* Pag. 12
5. *Giorni medi di incasso e di pagamento* Pag. 12

MUTUALITA' PREVALENTE

1. *Informazioni di cui agli artt. 2513 e 2545 sexies del Codice Civile* Pag. 13

IL CONSORZIO

1. Storia e finalità

Il Consorzio Cooperativo Morcianozerosei nasce nel 2009 con l'obiettivo di unire le forze di grandi Cooperative che lavorano da anni nella Regione Emilia Romagna. Società Dolce, Coopselios, Iris, CAMST si fondono per dare vita all'imprenditoria cooperativa e per promuovere la cultura dei servizi educativi nella Valle del Conca. Il progetto, sottoscritto dal Comune del territorio, intende avviare un dialogo significativo con le comunità locali e al tempo stesso diventare protagonista di una nuova idea di nido d'infanzia che si rivolge alle famiglie favorendone l'ascolto e lo scambio di esperienze, nel rispetto delle diversità. Il nido Primi Passi, situato in via Bucci 103 a Morciano di Romagna (RN), è un laboratorio dove ricerca, sfide e innovazione sono ogni giorno valutate, ipotizzate e infine realizzate.

Il Nido può accogliere un numero minimo di 52 bambini fino ad un massimo, compreso l'ampliamento del 15% previsto dalla normativa regionale, di 60 bambini di età compresa tra i 3 e i 36 mesi.

Il Contratto di Concessione tra il Comune di Morciano di Romagna e il Consorzio prevede il convenzionamento di un minimo di 28 posti nido.

Dall'anno educativo 2023/2024 il Comune di Morciano ha siglato un accordo con i Comuni della Val Conca (Gemmano, Montefiore Conca, Montegridolfo, Saludecio e San Clemente) per la messa a disposizione di posti alle medesime condizioni previste dal Contratto di Concessione per i posti nido riservati al Comune di Morciano di Romagna. Nel corso dell'anno educativo 2025/2026 i posti occupati dai bambini convenzionati con il Comune di Morciano di Romagna sono aumentati dal minimo di 28 a tempo pieno fino ad un massimo di 54 a tempo pieno, di cui 34 destinati alle famiglie residenti a Morciano di Romagna e ulteriori 20 per le famiglie residenti negli altri Comuni della Val Conca. Ai posti convenzionati si aggiungono i posti occupati da bambini frequentanti privatamente che hanno diversi moduli orari (part time e tempi pieni) e che sono variati numericamente durante i vari mesi dell'anno.

Il tasso di occupazione medio nell'anno 2025 è stato pari al 83%.

Nella redazione del Bilancio Sociale 2025, il Consorzio Morcianozerosei valuta l'impatto economico e sociale del suo operato, aderendo ai principi della crescita sostenibile e della Responsabilità Sociale d'Impresa verso i propri stakeholder e la comunità di riferimento.

2. I soci

| Soci cooperatori | Quota di partecipazione | Valore del capitale |
|------------------|-------------------------|---------------------|
| Società Dolce | 53,25% | € 205.000 |
| Coopselios | 40,00% | € 154.000 |
| CAMST | 6,62% | € 25.500 |
| Iris | 0,13% | € 500 |
| Totale | 100,00% | € 385.000 |

3. La struttura organizzativa

Il Consiglio d'Amministrazione

Il Consiglio di Amministrazione è stato nominato dall'Assemblea dei Soci in data 15 maggio 2025 e rimarrà in carica per il triennio 2025-2027 sino all'approvazione del Bilancio d'Esercizio chiuso al 31/12/2027.

Il Consiglio di Amministrazione definisce lo stile di *governance* e le linee d'indirizzo al fine del raggiungimento dello scopo e dell'oggetto espressi nello Statuto.

Il Consiglio d'Amministrazione elegge nel suo seno il Presidente e il Vice Presidente.

L'attuale Consiglio d'Amministrazione è composto da:

| | | |
|---|--------------------|-----------------------------|
| Presidente del Consiglio di Amministrazione | Caterina Segata | Rappresentante dell'impresa |
| Vice Presidente del Consiglio di Amministrazione | Alberto Meneghini | Rappresentante dell'impresa |
| Consigliere | Camilla Monteventi | |
| Consigliere | Luca Corsino | |
| Consigliere | Stella Coppola | |

Revisore Legale

L'Assemblea dei Soci del 7 maggio 2024 ha deliberato di confermare l'incarico per la revisione legale dei conti per il triennio 2024-2026 al Dott. Fabrizio Sberveglieri.

4. Mappa delle parti interessate

Grazie a un lavoro costante nel tempo, il Consorzio Morcianozerosei ha sviluppato un articolato sistema di informazione e comunicazione attraverso il quale interagisce e dialoga con tutti i propri interlocutori a livello locale.

Di seguito sono riportate le categorie di parti interessate e interlocutori del Consorzio, vale a dire coloro che, direttamente o indirettamente, hanno un interesse nell'attività del Consorzio. Il Bilancio Sociale è indirizzato a loro, affinché abbiano la possibilità di valutare quanto la nostra attività sia rispondente ai loro interessi e quanto gli obiettivi e le azioni siano coerenti con quanto enunciato.

Soci

Utenti

Famiglie

Aziende

Quartiere

Comune

5. I servizi gestiti

Il Consorzio Morcianozerosei è titolare della gestione in concessione con il Comune di Morciano del nido d'infanzia Primi Passi, situato in via Bucci 103 a Morciano di Romagna (RN).

QUALITÀ

1. Rilevazione soddisfazione utenti

Nell'ambito del processo di verifica continuativa della Certificazione ISO 9001, tra fine gennaio e inizio febbraio 2026 è stata realizzata un'indagine di Customer Satisfaction al fine di raccogliere, per l'anno educativo 2025-26, informazioni significative sulla percezione, presso la propria utenza, della **qualità dei servizi erogati al nido d'infanzia Primi Passi**.

Tale misurazione, attuata per rilevare il livello di efficienza ed efficacia in un'ottica di costante miglioramento delle prestazioni, ha coinvolto i genitori dei bambini iscritti su qualità del servizio, punti di forza e criticità, raccolta di suggerimenti per futuri servizi.

L'indagine, a partire dal 2022, viene effettuata mediante un questionario digitale, che da quest'anno è stato revisionato, ottimizzato per favorire la compilazione anche attraverso smartphone. Al fine di poter raggiungere il più alto numero di familiari di utenti, l'invio del link avviene tramite e-mail e/o tramite sms.

L'indagine è rimasta aperta dal 26 gennaio al 9 febbraio 2026; qualche giorno prima della scadenza i familiari dei bambini iscritti, che ancora non avevano provveduto, sono stati sollecitati alla compilazione per un massimo di due volte per utente, il tutto nel rispetto dell'anonimato.

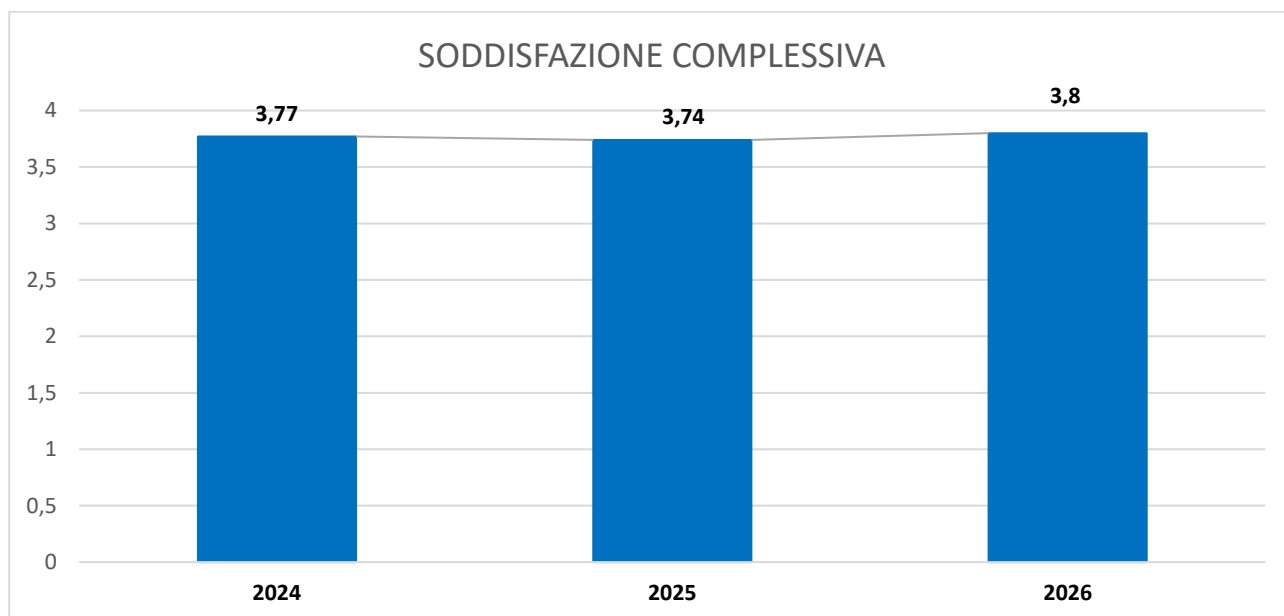
| REDEMPTION (RAPPORTO TRA QUESTIONARI COMPILATI E FRUITORI DEL SERVIZIO) | | | |
|---|---------------------|-----------------------|-----------------------|
| ANNO DI RILEVAZIONE | UTENTI DEL SERVIZIO | QUESTIONARI COMPILATI | TASSO DI RESTITUZIONE |
| 2024 | 51 | 23 | 45,1 % |
| 2025 | 58 | 36 | 62,1 % |
| 2026 | 60 | 40 | 66,67 % |



La valutazione di ciascuna caratteristica del servizio è indicata con un **valore compreso tra 1 e 4**, dove 1=per niente soddisfatto, 2=poco, 3=abbastanza, 4=molto.

Il valore medio ottenuto su ciascuna singola risposta è stato quindi indicativo della qualità percepita dagli utenti: più è alto il valore medio (più si avvicina al valore 4) più è elevata la soddisfazione sui servizi erogati nel nido d'infanzia.

| “QUANTO SI RITIENE SODDISFATTO DEL SERVIZIO USUFRUITO NEL SUO COMPLESSO?” | | |
|--|------------------------------|----------------------------|
| ANNO DI RILEVAZIONE | QUESTIONARI COMPILATI | MEDIA SODDISFAZIONE |
| 2024 | 23 | 3,77 |
| 2025 | 36 | 3,74 |
| 2026 | 40 | 3,80 |



Di seguito si riportano, domanda per domanda, i risultati dell'ultima indagine di soddisfazione del servizio.

| VALUTAZIONE CARATTERISTICHE DEL SERVIZIO | NIDO D'INFANZIA PRIMI PASSI |
|---|------------------------------------|
| E' soddisfatto delle informazioni al momento del primo incontro/primo colloquio | 3,92 |
| E' soddisfatto delle modalità di ambientamento del bambino attuate dal gruppo di lavoro | 3,90 |
| E' soddisfatto del livello di cura e di igiene assicurato al bambino | 3,71 |
| E' soddisfatto del livello di igiene, di cura, di sicurezza e manutenzione degli ambienti, degli arredi e dei giochi | 3,84 |
| E' soddisfatto della corrispondenza del gruppo di lavoro alle aspettative educative/didattiche dei familiari | 3,78 |
| E' soddisfatto delle attività promosse ed esperienze che favoriscono lo sviluppo delle competenze e la crescita del bambino | 3,84 |
| E' soddisfatto del contesto educativo che favorisce l'arricchimento delle interazioni tra bambini e tra bambini e adulti | 3,87 |
| E' soddisfatto dell'adeguatezza del gruppo di lavoro nell'accoglienza e nelle modalità di interazione con i bambini | 3,89 |
| E' soddisfatto dell'adeguatezza del gruppo di lavoro nelle modalità di interazione con le famiglie | 3,72 |

Bilancio Sociale 2025

| | |
|---|-------------|
| E' soddisfatto della disponibilità del gruppo di lavoro a rispondere a domande e dubbi | 3,89 |
| E' soddisfatto della chiarezza della comunicazione delle esperienze vissute dal bambino | 3,61 |
| E' soddisfatto della qualità e varietà del menù proposto e del programma nutrizionale | 3,64 |
| E' soddisfatto dell'attenzione a diete speciali e alla somministrazione di alimenti alternativi per motivi sanitari e specifiche culture alimentari | 3,81 |
| E' soddisfatto dell'adeguatezza degli orari di apertura del servizio | 3,78 |
| E' soddisfatto dell'adeguatezza del calendario di apertura annuale | 3,67 |
| E' soddisfatto della flessibilità degli orari di ingresso e di uscita | 3,69 |
| E' soddisfatto dell'organizzazione e la funzionalità degli spazi interni | 3,81 |
| E' soddisfatto dell'organizzazione e la funzionalità degli spazi esterni | 3,81 |
| E' soddisfatto della prontezza e adeguatezza delle comunicazioni in situazioni di emergenza | 3,72 |
| QUANTO SI RITIENE SODDISFATTO DEL SERVIZIO USUFRUITO NEL SUO COMPLESSO? | 3,80 |

ATTIVITA' E INIZIATIVE

1. Progetti sviluppati nell'anno

LEGGIAMO INSIEME

Ciclo di incontri presso la biblioteca comunale "Gaspere Mariotti" di Morciano di Romagna (RN) e il nido d'infanzia Primi Passi, rivolto a genitori con bambini 0-3 anni, per scoprire il piacere della lettura condivisa. Gli appuntamenti, nati dalle esperienze positive degli ultimi anni e dalla partecipazione della biblioteca di Morciano al progetto nazionale "Nati per Leggere", si sono articolati in quattro modalità:

- visite in biblioteca: i bambini, accompagnati dalle educatrici, si sono recati in biblioteca per ascoltare la lettura di alcune storie;
- prestito librario: ogni venerdì i bambini hanno scelto un libro da portare a casa tra quelli messi a disposizione dal nido e dalla biblioteca;
- progetto "Leggiamo insieme": incontri pomeridiani presso il nido o la biblioteca, durante i quali lettori volontari, educatrici e genitori hanno letto libri e albi illustrati ai bambini;
- #ancheioleggoalnido: iniziativa rivolta alle famiglie che desiderano donare un libro al nido d'infanzia Primi Passi, contribuendo ad arricchire la biblioteca del servizio e a offrire ai bambini una quantità e varietà sempre maggiori di libri.

YOGA IN FAMIGLIA

Tre incontri dedicati alla disciplina dello yoga secondo il metodo Balyayoga, pensati come momenti di connessione tra genitori e figli, in un contesto giocoso ma al tempo stesso dinamico e profondo. Le lezioni sono state condotte da Monica Di Giacomo, insegnante di yoga per bambini.

LABORATORI PER LA FESTA DELLA MAMMA, DEL PAPÀ E DI NATALE

Tre laboratori serali dedicati ai genitori, per vivere un'esperienza piacevole all'interno del nido d'infanzia. Tra le proposte, l'appuntamento dedicato al Natale ha permesso di realizzare un dono speciale per il proprio bambino. Le attività sono state curate dalle educatrici della struttura.

IL LINGUAGGIO DELLA LUCE

L'attività si è focalizzata sulla sperimentazione sensoriale attraverso l'uso di sorgenti luminose e materiali riflettenti. L'allestimento di teli in tulle e l'utilizzo del tavolo luminoso hanno trasformato lo spazio della sezione in un ambiente immersivo, capace di stimolare nei bambini stupore e curiosità. Attraverso l'uso di vetrini colorati e mattoncini, i bambini hanno potuto esplorare i concetti di costruttività e creatività, alimentando la propria immaginazione in un contesto di apprendimento ludico e accogliente.

TAVOLO DISTRETTUALE 0-6 | FAMIGLIE E SERVIZI EDUCATIVI

Laboratorio "Giardini di vetro", aperto ai soli genitori. A cura di Danilo Concordia, propone la realizzazione di terrari: originali composizioni di piante ed elementi inerti che diventano oggetti decorativi d'arredo e un'attività divertente da riproporre in famiglia.

Attività inserita e finanziata nel Programma attuativo del Piano di Zona per la Salute ed il Benessere Sociale del Distretto di Riccione 2018-2020

LAVORO

1. I lavoratori

Il Consorzio Morcianozerosei affida la realizzazione dei singoli servizi alle cooperative consorziate che svolgono l'attività per conto del Consorzio e che sono responsabili dell'intero processo di erogazione del Servizio.

In modo particolare la gestione delle risorse umane compete ad ogni singola Cooperativa Consorzata, la quale è titolare del rapporto di lavoro con il dipendente ed anche della possibilità di svolgere azioni di associamento come da proprio Regolamento Interno e Statuto.

Ogni Cooperativa consorzata, in materia di gestione del personale, garantisce la presenza di procedure specifiche all'interno del proprio sistema di gestione della qualità.

I lavoratori impiegati da Società Dolce nell'anno 2025 sono stati 8, di cui 1 addetto all'infanzia con funzioni non educative, 6 assistenti all'infanzia con funzioni educative e 1 coordinatore. Gli 8 lavoratori impiegati sono donne, di cui 7 assunte con contratto a tempo indeterminato, 1 con contratto a tempo determinato; sono tutte di cittadinanza italiana.

I lavoratori impiegati da Coopselios nell'anno 2025 sono stati 7, di cui 5 assistenti all'infanzia con funzioni educative e 2 ausiliarie. Tutti gli impiegati sono donne e sono di cittadinanza italiana.

I lavoratori impiegati da CAMST nell'anno 2025 sono risultati pari ad 1 e trattasi di 1 cuoco donna di cittadinanza italiana.

2. Formazione dei lavoratori

Per garantire la diffusione della conoscenza e stimolare nuove idee, la formazione assume, nel Consorzio Morcianozerosei, un ruolo fondamentale. Numerose sono state nell'anno le iniziative formative promosse direttamente dal Consorzio, per il tramite della cooperativa sociale Società Dolce, a cui hanno partecipato operatori attivi nei servizi a titolarità del Consorzio.

Nel dettaglio, nell'anno 2025, le ore di formazione erogate alle 8 impiegate di Società Dolce sono state pari a 79.

UTILITÀ SOCIALE

1. Utenti seguiti nell'anno

In questa sezione diamo conto degli elementi quantitativi che misurano l'impatto sociale dell'attività del Consorzio Morcianozerosei in relazione alla numerosità degli utenti seguiti nell'anno.

Numero di utenti Nidi e servizi per l'infanzia 0-6

1. Nido (n. minori 0-3): 60

Numero di utenti Altri servizi

1. Centri estivi (0-6 anni): 52

DATI ECONOMICI

1. Risultato netto

L'esercizio 2025 si è chiuso con un utile di Euro 9.242, mentre l'esercizio 2024 si era chiuso con un utile di Euro 55.333.

2. Conto Economico riclassificato per margini

| | 31/12/2025 | % su Valore della prod. | 31/12/2024 | % su Valore della prod. |
|---|----------------|-------------------------|----------------|-------------------------|
| VALORE DELLA PRODUZIONE | 678.318 | 100,0% | 681.534 | 100,0% |
| -Consumi di Materie | 12.315 | 1,8% | 11.417 | 1,7% |
| -Spese Generali | 557.217 | 82,1% | 516.030 | 75,7% |
| VALORE AGGIUNTO | 108.786 | 16,0% | 154.087 | 22,6% |
| -Altri Ricavi | 20.741 | 3,1% | 33.343 | 4,9% |
| -Costi del Personale | 0 | 0,0% | 0 | 0,0% |
| -Accantonamenti | 16.633 | 2,5% | 16.307 | 2,4% |
| MARGINE OPERATIVO LORDO | 71.412 | 10,5% | 104.437 | 15,3% |
| - Ammortamenti e Svalutazioni | 70.759 | 10,4% | 70.200 | 10,3% |
| RISULTATO OPERATIVO CARATTERISTICO (Margine operativo netto) | 653 | 0,1% | 34.237 | 5,0% |
| + Altri Ricavi | 20.741 | 3,1% | 33.343 | 4,9% |
| - Oneri Diversi | 4.345 | 0,6% | 2.568 | 0,4% |
| REDDITO ANTE GESTIONE FINANZIARIA | 17.049 | 2,5% | 65.012 | 9,5% |
| + Proventi Finanziari | 45 | 0,0% | 1 | 0,0% |
| + Utili e Perdite su cambi | 0 | 0,0% | 0 | 0,0% |
| RISULTATO OPERATIVO (Margine corrente ante oneri finanziari) | 17.094 | 2,5% | 65.013 | 9,5% |
| + Oneri Finanziari | -6.990 | -1,0% | -7.092 | -1,0% |
| REDDITO ANTE GESTIONE STRAORDINARIA (Margine corrente) | 10.104 | 1,5% | 57.921 | 8,5% |
| + Rettifiche di valore di attività finanziarie | 0 | 0,0% | 0 | 0,0% |
| + Proventi e oneri straordinari | 0 | 0,0% | 0 | 0,0% |
| REDDITO ANTE IMPOSTE | 10.104 | 1,5% | 57.921 | 8,5% |
| -Imposte | 862 | 0,1% | 2.588 | 0,4% |
| REDDITO NETTO | 9.242 | 1,4% | 55.333 | 8,1% |

3. Determinazione del Valore Aggiunto

| | 31/12/2025 | 31/12/2024 |
|---|----------------|----------------|
| A) Valore della produzione | 678.318 | 681.534 |
| 1. Ricavi delle vendite e delle prestazioni | 657.577 | 648.191 |
| 2. Altri ricavi e proventi | 20.741 | 33.343 |
| B) Costi intermedi della produzione | 590.510 | 546.322 |
| 3. Consumo di materie | 12.315 | 11.417 |
| 4. Costi per servizi | 557.179 | 515.322 |
| 5. Costi per godimento beni di terzi | 38 | 708 |
| 6. Accantonamenti per rischi | 16.633 | 16.307 |
| 7. Oneri diversi di gestione | 4.345 | 2.568 |
| VALORE AGGIUNTO CARATTERISTICO LORDO | 87.808 | 135.212 |
| C) Componenti accessori e straordinari | 45 | 1 |
| 8. Saldo gestione accessoria | 45 | 1 |
| 9. Saldo componenti straordinari | 0 | 0 |
| VALORE AGGIUNTO GLOBALE LORDO | 87.853 | 135.213 |
| Ammortamenti | 70.759 | 70.200 |
| VALORE AGGIUNTO GLOBALE NETTO | 17.094 | 65.013 |

4. Riparto del Valore Aggiunto

| | 31/12/2025 | 31/12/2024 |
|--|---------------|---------------|
| A REMUNERAZIONE DEL PERSONALE | 0 | 0 |
| Personale soci | 0 | 0 |
| Personale dipendente non soci | 0 | 0 |
| B REMUNERAZIONE DELLA PUBBLICA AMM. | 862 | 2.588 |
| Imposte | 862 | 2.588 |
| C REMUNERAZIONE DEL CAPITALE DI CREDITO | 6.990 | 7.092 |
| Oneri finanziari | 6.990 | 7.092 |
| D REMUNERAZIONE DEL CAPITALE DI RISCHIO | 0 | 0 |
| Utili distribuiti | 0 | 0 |
| E REMUNERAZIONE DELL'AZIENDA | 9.242 | 55.333 |
| +/- Riserve | 9.242 | 55.333 |
| VALORE AGGIUNTO GLOBALE NETTO | 17.094 | 65.013 |

5. Giorni medi di incasso e di pagamento

| | 31/12/2025 | 31/12/2024 |
|---------------------------------|------------|------------|
| Giorni medi di incasso | 34 | 59 |
| | | |
| | 31/12/2025 | 31/12/2024 |
| Giorni medi di pagamento | 105 | 135 |

MUTUALITA' PREVALENTE

1. Informazioni di cui agli artt. 2513 e 2545 sexies del Codice Civile

Il Consorzio si propone l'obiettivo di perseguire lo scopo mutualistico svolgendo la propria attività non soltanto a favore dei soci, ma anche a favore di terzi. L'art. 2513 del codice civile definisce i criteri per l'accertamento della condizione di prevalenza dell'attività mutualistica sul totale delle attività esercitate; le informazioni richieste dal suddetto articolo vengono qui di seguito riportate:

| Conto economico | Importo in bilancio | di cui verso soci | % riferibile ai soci | Condizioni di prevalenza |
|---|---------------------|-------------------|----------------------|--------------------------|
| A.1- Ricavi delle vendite e delle prestazioni | 657.577 | - | - | |
| B.6- Costi per materie prime sussidiarie, di consumo e di merci | 12.315 | - | - | |
| B.7- Costi per servizi | 557.179 | 502.923 | 90,3 | SI |
| B.9- Costi per il personale | - | - | - | |

Si attesta che nello statuto del Consorzio sono previste le clausole di cui all'art. 2514 c.c. e che le stesse sono di fatto osservate; inoltre, in base ai parametri evidenziati nell'apposita tabella, si attesta che per la società cooperativa permane la condizione di mutualità prevalente.

Si precisa che la società rispetta i requisiti di cui all'art. 2514 c.c. e che non trova applicazione l'art. 2512 c.c. in quanto cooperativa sociale.

Lo scambio mutualistico intrattenuto con le consociate trova la sua espressione nel conto economico all'interno della voce B7 costi per servizi nei confronti dei soci. Il rispetto della norma di cui alla Legge 8/11/1991 n.381 fa considerare comunque il Consorzio come cooperativa a mutualità prevalente dove i ricavi ed i costi per materie sono in realtà da definirsi come non pertinenti più che ininfluenti.

La natura mutualistica del Consorzio nasce dal poter garantire alle consorziate quelle iniziative commerciali e progettuali altrimenti difficilmente ottenibili dalle singole consorziate. La natura poi dei servizi resi nei confronti di minori fa del Consorzio un soggetto ad alta valenza sociale.

Per il Consiglio di Amministrazione

Caterina Segata, Presidente